

## PHỤ LỤC 8

### BÁO CÁO THỰC TRẠNG QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU TỔ CHỨC CỦA TỔNG CÔNG TY CÔNG NGHIỆP XI MĂNG VIỆT NAM NĂM 2017

(Theo mẫu ban hành kèm theo Quy chế công bố thông tin, ban hành kèm theo Quyết định số 2770/QĐ-VICEM ngày 23/12/2015 của Tổng công ty công nghiệp xi măng Việt Nam)

#### I. THỰC TRẠNG QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU TỔ CHỨC TỔNG CÔNG TY CÔNG NGHIỆP XI MĂNG VIỆT NAM

##### 1. Hội đồng thành viên VICEM

**Biểu số 01** – Thông tin về tình hình quản trị và cơ cấu tổ chức VICEM (kèm theo)

##### 2. Kiểm soát viên VICEM

Danh sách thành viên:

- Ông Nguyễn Văn Tân - Kiểm soát viên.
- Ông Trần Quốc Bảo - Kiểm soát viên.

3. Tiền lương của HĐQT, Kiểm soát viên, Ban Tổng giám đốc, Kế toán trưởng năm 2017.

TT	Họ và tên	Tiền lương tháng bình quân theo Nghị định 52/NĐ-CP (đồng/ tháng)	Tiền lương (Bộ Xây dựng thỏa thuận) TH Năm 2017	Tiền lương bình quân (đồng/ tháng)	Ghi chú
1	Lương Quang Khải	33.000.000	951.138.216	79.261.518	
2	Bùi Hồng Minh	32.000.000	857.465.513	71.455.459	Được bổ nhiệm giữ chức vụ Tổng Giám đốc VICEM từ 21/9/2017
3	Lê Nam Khánh	29.000.000	835.848.735	69.654.061	
4	Phạm Văn Nhận	29.000.000	835.848.735	69.654.061	
5	Trần Thị Minh Anh	29.000.000	696.540.613	69.654.061	
6	Đình Quang Dũng	29.000.000	835.848.735	69.654.061	
7	Cái Hồng Thu	29.000.000	835.848.735	69.654.061	
8	Nguyễn Văn Tân	30.000.000	864.671.105	72.055.925	
9	Trần Quốc Bảo	29.000.000	835.848.735	69.654.061	
10	Trần Việt Thăng	32.000.000	691.736.884	76.859.654	Thôi giữ chức vụ từ 28/8/2017
11	Phạm Đức Trung	27.000.000	778.203.995	64.850.333	
Tổng số		-	9.019.000.000	71.127.932	

## **II. Các Quyết định của Bộ Xây dựng đối với VICEM**

**Biểu số 02** - Các quyết định của Bộ Xây dựng đối với Tổng công ty công nghiệp xi măng Việt Nam *(Kèm theo)*.

## **III. Hoạt động của Hội đồng thành viên VICEM**

1. Các cuộc họp của Hội đồng thành viên VICEM:

**Biểu số 03** – Thống kê các cuộc họp của Hội đồng thành viên *(Kèm theo)*.

2. Hoạt động giám sát của Hội đồng thành viên đối với Tổng Giám đốc thông qua:

- Các văn bản điều hành của Tổng giám đốc.
- Đoàn đánh giá hiệu quả hoạt động doanh nghiệp hàng năm của HĐTV.
- Các Báo cáo giám sát tài chính, báo cáo hoạt động của Người đại diện.
- Tham dự các cuộc họp giao ban hàng tháng, sơ kết Quý, tổng kết năm, các cuộc họp, hội nghị, hội thảo bàn về các hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư... của Ban điều hành.
- Các báo cáo tập hợp, tài liệu cho HĐTV tại các phiên họp HĐTV thường kỳ.
- Các văn bản chỉ đạo, Quyết định, Nghị quyết của Hội đồng thành viên.
- Các báo cáo Quản trị, báo cáo tài chính, các báo cáo của các đơn vị thành viên...

3. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng thành viên:

**Biểu số 04** - Thống kê các Nghị quyết/ Quyết định của Hội đồng thành viên *(Kèm theo)*.

## **III. HOẠT ĐỘNG CỦA KIỂM SOÁT VIÊN**

### **1. Hoạt động giám sát của Kiểm soát viên**

Trên cơ sở chương trình công tác năm 2017 của Kiểm soát viên VICEM đã được Bộ Xây dựng phê duyệt và thực tế hoạt động của VICEM năm 2017. Kiểm soát viên VICEM đã thực hiện các nhiệm vụ chủ yếu sau:

- Thường xuyên giám sát việc thực hiện chế độ, chính sách của nhà nước; tham gia xây dựng và giám sát thực hiện các quy chế, quy định, quy trình làm việc trong nội bộ VICEM cho phù hợp với tình hình thực tế hoạt động của VICEM trên cơ sở quy định hiện hành của Nhà nước.

- Tham gia các cuộc họp giao ban tháng, giao ban quý, sơ kết, tổng kết trong năm 2017 do Tổng giám đốc VICEM chủ trì, các cuộc họp hàng quý của Hội đồng thành viên VICEM...và có ý kiến tham gia cụ thể tại các cuộc họp trên (nếu thấy cần thiết).

- Tham gia việc rà soát kế hoạch, mục tiêu năm 2018 của Công ty mẹ - VICEM và các đơn vị thành viên, đảm bảo phù hợp với định hướng, kế hoạch của Bộ Xây dựng giao trước khi Hội đồng thành viên VICEM phê duyệt/thông qua theo quy định.

- Thẩm định quỹ lương thực hiện, rà soát quỹ lương kế hoạch của Công ty mẹ - VICEM trước khi Hội đồng thành viên VICEM phê duyệt và quỹ lương kế hoạch của Viên chức quản lý trình Bộ Xây dựng phê duyệt theo quy định; giám sát việc thực hiện chế độ tiền lương, tiền thưởng của VICEM.

- Đôn đốc các đơn vị lập Báo cáo tài chính và công tác kiểm toán báo cáo tài chính để thẩm định trình cấp thẩm quyền phê duyệt theo quy định.

- Thực hiện thẩm định Báo cáo tài chính của VICEM trình Bộ Xây dựng theo quy định.

- Tham gia vào công tác cổ phần hóa Công ty mẹ VICEM cùng 3 Công ty TNHH MTV thông qua việc tham gia trực tiếp vào Tổ giúp việc Ban chỉ đạo cổ phần hoá.

- Tham gia góp ý, đề xuất cụ thể đối với những nội dung công việc trong quản lý, điều hành của Lãnh đạo VICEM khi được đề nghị phối hợp.

- Các công việc khác thực hiện theo chức năng, nhiệm vụ của Kiểm soát viên VICEM, Kiểm soát nội bộ.

## **2. Các báo cáo của Kiểm soát viên:**

**Biểu số 5:** Thống kê các báo cáo của Kiểm soát viên (Kèm theo)

## **IV. THÔNG TIN VỀ CÁC BÊN CÓ LIÊN QUAN**

### **1. Danh sách các bên có liên quan của VICEM**

- Công ty TNHH một thành viên Xi măng Vicem Hải Phòng
- Công ty TNHH một thành viên Xi măng Vicem Hoàng Thạch
- Công ty TNHH một thành viên Xi măng Vicem Tam Điệp
- Công ty CP Xi măng Bim Sơn
- Công ty CP Xi măng Vicem Bút Sơn
- Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai
- Công ty CP Xi măng Hà Tiên 1
- Công ty CP Vicem Thạch Cao Xi măng
- Công ty CP Xi măng Vicem Hải Vân
- Công ty CP Xi măng Vicem Vật liệu xây dựng Đà Nẵng
- Công ty CP Vicem Thương mại Xi măng
- Công ty CP Vicem Vật tư Vận tải Xi măng
- Công ty CP Vicem Bao bì Bim Sơn
- Công ty CP Vicem Bao bì Bút Sơn
- Công ty CP Thương mại dịch vụ vận tải Xi măng Hải Phòng
- Công ty CP Vicem Vận tải Hoàng Thạch
- Công ty CP Vicem Bao bì Hải Phòng
- Công ty CP Xi măng Hạ Long

- Công ty CP Xi măng Sông Thao
- Công ty CP Vận tải Hà Tiên
- Công ty Xi măng Chínfon
- Công ty TNHH Xi măng Holcim Việt Nam ( nay là Công ty TNHH Siam city Cement Việt nam)
- Công ty Xi măng Nghi Sơn
- Công ty CP Xi măng Tây Đô
- Công ty CP Bao Bì Hà Tiên

...

**2. Thông tin về giao dịch với các bên có liên quan.**

**Biểu số 06: Thống kê về các giao dịch với các bên liên quan (Kèm theo)**

**BIỂU SỐ 1**  
**THÔNG TIN VỀ TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU TỔ CHỨC**  
**TỔNG CÔNG TY CÔNG NGHIỆP XI MĂNG VIỆT NAM – NĂM 2017**

TT	Họ và tên	Năm sinh	Chức danh	Phân loại thành viên	Trình độ chuyên môn	Lĩnh vực quản lý được giao
<b>I.</b>	<b>Hội đồng thành viên</b>					
1.1	Lương Quang Khải	1959	Chủ tịch HĐQT	Chuyên trách	Kỹ sư	Theo Nghị quyết số 2359/NQ-VICEM ngày 05/11/2015
1.2	Bùi Hồng Minh	1971	Thành viên HĐQT/ Tổng Giám đốc	Thành viên HĐTV kiêm Tổng Giám đốc	Thạc sỹ QTKD	
1.3	Cái Hồng Thu	1959	Thành viên HĐQT	Chuyên trách	Kỹ sư hóa	
1.4	Lê Nam Khánh	1964	Thành viên HĐQT	Chuyên trách	Thạc sỹ kinh tế	
1.5	Phạm Văn Nhận	1962	Thành viên HĐQT	Chuyên trách	Thạc sỹ QTKD	
1.6	Trần Việt Thắng	1968	Thành viên HĐQT/ Tổng Giám đốc	Thành viên HĐTV kiêm Tổng Giám đốc	Cử nhân kinh tế	Thôi giữ chức vụ từ 28/8/2017
<b>II</b>	<b>Tổng Giám đốc</b>					
2.1	Bùi Hồng Minh	1971	Tổng Giám đốc	Chuyên trách	Thạc sỹ QTKD	Được bổ nhiệm giữ chức vụ Tổng Giám đốc từ 21/9/2017
-	Trần Việt Thắng	1968	Tổng Giám đốc	Chuyên trách	Cử nhân kinh tế	Thôi giữ chức vụ từ 28/8/2017
<b>III.</b>	<b>Phó Tổng Giám đốc</b>					
3.1	Trần Thị Minh Anh	1962	Phó Tổng Giám đốc	Chuyên trách	KS Địa chất - Mỏ	
3.2	Đình Quang Dũng	1964	Phó Tổng Giám đốc	Chuyên trách	KS Hóa Silicat	
<b>IV</b>	<b>Kế toán trưởng</b>					
	Phạm Đức Trung	1968	Kế toán trưởng	Chuyên trách	Cử nhân tài chính	

**BIỂU SỐ 2: MỘT SỐ QUYẾT ĐỊNH CỦA BỘ XÂY DỰNG ĐỐI VỚI  
TỔNG CÔNG TY CÔNG NGHIỆP XI MĂNG VIỆT NAM**

TT	Số Quyết định	Ngày	Nội dung
1	39/QĐ-BXD	23/01/2017	Về việc bổ nhiệm lại cán bộ
2	44/QĐ-BXD	24/01/2017	Phê duyệt Kế hoạch giám sát tài chính đối với doanh nghiệp nhà nước và doanh nghiệp có vốn nhà nước do Bộ Xây dựng làm chủ sở hữu năm 2017
3	96/QĐ-BXD	23/02/2017	Ban hành Chương trình tổng thể về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí của Bộ Xây dựng giai đoạn 2016-2020.
4	299/QĐ-BXD	12/4/2017	Quyết định phê duyệt Đề án “ Nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, hàng hóa của ngành sản xuất vật liệu xây dựng đến năm 2020”
5	376/QĐ-BXD	27/4/2017	Quyết định chuyển giao quyền đại diện phần vốn đầu tư của Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị tại Công ty CP Xi măng Sông Thao về Tổng công ty Công nghiệp xi măng Việt nam.
6	693/QĐ-BXD	30/06/2017	Quyết định phê duyệt Kế hoạch 05 năm 2016-2020 của Tổng công ty Công nghiệp xi măng Việt Nam.
7	962/QĐ-BXD	20/09/2017	Quyết định về việc bổ nhiệm cán bộ
8	977/QĐ-BXD	25/09/2017	Quyết định về việc bổ nhiệm lại và nâng bậc lương đối với cán bộ
9	976/QĐ-BXD	25/09/2017	Quyết định về việc bổ nhiệm lại cán bộ
10	689/QĐ-BXD	30/06/2017	Quyết định phê duyệt kết quả đánh giá, phân loại đối với người quản lý doanh nghiệp, người đại diện phần vốn nhà nước, Kiểm soát viên tại các doanh nghiệp có vốn nhà nước do Bộ Xây dựng làm đại diện Chủ sở hữu năm 2016
10	1015/QĐ-BXD	04/10/2017	Quyết định thay đổi thành viên Ban chỉ đạo cổ phần hóa Công ty mẹ - Tổng công ty công nghiệp xi măng Việt Nam
11	1141/QĐ-BXD	06/11/2017	Quyết định ban hành chương trình hành động của Bộ Xây dựng triển khai thực hiện Nghị quyết số 97/NQ-CP ngày 02/10/2017 của Chính Phủ về việc ban hành chương trình hành động của Chính Phủ thực hiện Nghị quyết số 12-NQ/TW ngày 03/6/2017 của Hội nghị Ban chấp hành Trung ương Đảng lần Thứ 5 khóa XII về tiếp tục cơ cấu lại, đổi mới và nâng cao hiệu quả doanh nghiệp Nhà nước

### BIỂU SỐ 3

#### THỐNG KÊ CÁC CUỘC HỌP CỦA HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN VICEM

(Chỉ thống kê các cuộc họp quan trọng, có tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty công nghiệp xi măng Việt Nam)

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Số buổi họp không tham dự	Lý do không tham dự	Tỷ lệ	Ghi chú
1	Lương Quang Khải	Chủ tịch	04	0		100%	
2	Bùi Hồng Minh	Thành viên	02	0		100%	Được bổ nhiệm giữ chức vụ Tổng Giám đốc từ 21/9/2017
3	Cái Hồng Thu	Thành viên	04	0		100%	
4	Lê Nam Khánh	Thành viên	04	0		100%	
5	Phạm Văn Nhận	Thành viên	04	0		100%	
6	Trần Việt Thắng	Thành viên	03	0		100%	Thôi giữ chức vụ từ 28/8/2017

**BIỂU SỐ 4****THÔNG KÊ CÁC NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH****CỦA HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN NĂM 2017**

*(Chỉ nêu tóm tắt các Nghị quyết/ quyết định quan trọng, có tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty công nghiệp xi măng Việt Nam)*

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	461/NQ-VICEM	08/03/2017	Nghị quyết phiên họp đầu năm 2017 của HĐQT VICEM
2	134/QĐ-VICEM	18/01/2017	Quyết định Về việc Phê duyệt phương án giao quỹ tiền lương thực hiện năm 2016 các Công ty TNHH MTV 100% vốn Nhà nước
3	195/QĐ-VICEM	25/01/2017	Quyết định Về việc phê duyệt Quỹ tiền lương thực hiện năm 2016 đối với Công ty mẹ - Vicem và Viện công nghệ xi măng.
4	035/QĐ-VICEM	05/01/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại CTCP Xi măng Vicem Bút Sơn.
5	047/QĐ-VICEM	06/01/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại CTCP Xi măng Hà Tiên 1.
6	351/VICEM-HĐTV	27/02/2017	Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại Công ty Xi măng Chinfon nhiệm kỳ 2017-2020
7	473/QĐ-VICEM	10/03/2017	Quyết định Về việc phê duyệt Kế hoạch sử dụng lao động năm 2017 của Công ty mẹ - Vicem.
8	553/QĐ-VICEM	17/03/2017	Quyết định Về việc phê duyệt Kế hoạch Quỹ tiền lương năm 2017 của Công ty mẹ - Vicem.
9	609/QĐ-VICEM	24/03/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại Công ty Tài chính CP Xi măng (CFC)
10	661/QĐ-VICEM	30/03/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại Công ty CP Xi măng Tây đô
11	758/QĐ-VICEM	05/04/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại CTCP Vật tư vận tải xi măng.



12	884/QĐ-VICEM	20/04/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại CTCP Xi măng Vicem Hoàng Mai
13	969/QĐ-VICEM	28/04/2017	Quyết định Về việc phê duyệt các chỉ tiêu Kế hoạch chủ yếu năm 2017 của Tổng công ty xi măng Việt Nam.
14	1342/NQ-VICEM	14/06/2017	Nghị quyết phiên họp HĐQT Quý II/2017
15	1745/VICEM-HĐTV	28/07/2017	Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại Công ty TNHH Siam City Cement Việt Nam.
16	1853/QĐ-VICEM	11/08/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại CTCP Cao su Đồng Nai – Kratie.
17	1849/QĐ-VICEM	11/08/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại CTCP Xi măng Hà Tiên 1
18	1848/QĐ-VICEM	11/08/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại CTCP Xi măng Bim Sơn
19	2055/QĐ-VICEM	12/09/2017	Quyết định Về việc cử người đại diện quản lý phần vốn của VICEM tại CTCP XM Sông Thao
20	2264/NQ-VICEM	06/10/2017	Nghị quyết phiên họp HĐQT Quý III/2017
21	2442/QĐ-VICEM	03/11/2017	Công bố kết quả xếp loại doanh nghiệp năm 2016 cho các công ty TNHH MTV và các công ty cổ phần có vốn góp chi phối của Tổng công ty Công nghiệp xi măng Việt Nam
22	165/NQ-VICEM	29/01/2018	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 03/01/2018
...			

**BIỂU SỐ 5****THÔNG KÊ CÁC BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT/KIỂM SOÁT VIÊN**

(Chỉ nêu tóm tắt các báo cáo quan trọng, có tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty công nghiệp xi măng Việt Nam)

STT	Số văn bản	Ngày	Nội dung
1	058/VICEM-KSV	09/01/2017	Thẩm định quỹ lương thực hiện năm 2016 Công ty mẹ - Vicem
2	101/VICEM-KSV	16/01/2017	Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm 2016 của Kiểm soát viên
3	118/VICEM-KSV	16/01/2017	Đăng ký chương trình hoạt động năm 2017 của Kiểm soát viên
4	822/ VICEM-KSV	12/4/2017	Báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ quý 1/2017, dự kiến chương trình hoạt động quý 2/2017 của Kiểm soát viên Vicem
5	1216/VICEM-KSV	01/6/2017	Thẩm định tình hình kinh doanh, báo cáo đánh giá công tác quản lý năm 2016 của VICEM
6	960/VICEM-KSV	27/4/2017	Thẩm định báo cáo tài chính năm 2016 của VICEM
7	1620/VICEM-KSV	14/7/2017	Báo cáo tình hình hoạt động Quý 2, dự kiến chương trình hoạt động Quý 3 năm 2017, kiểm soát viên VICEM
8	2298/VICEM-KSV	13/10/2017	Báo cáo tình hình hoạt động Quý 3, dự kiến chương trình hoạt động Quý 4 năm 2017, kiểm soát viên VICEM
9	125/VICEM - KSV	23/01/2018	Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm 2017, kiểm soát viên VICEM

**BIỂU SỐ 6**

**THỐNG KÊ VỀ CÁC GIAO DỊCH VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN**

*(Chỉ nêu các giao dịch quan trọng, có tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty công nghiệp xi măng Việt Nam)*

TT	Bên liên quan	Nội dung giao dịch	Giá trị giao dịch năm 2017 (đồng)
1	Công ty TNHH Một thành viên Xi măng Vicem Hải Phòng	<b>Tổng số</b>	<b>224.399.653.679</b>
		- Phí tư vấn	9.393.532.966
		- Cước vận chuyển, phí giám định trả hộ	10.628.836.616
		- Lãi vay ngắn hạn/dài hạn	11.000.000.002
		- Clinker, xi măng ủy thác xuất khẩu	157.653.448.722
		- Bán thạch cao	35.723.835.373
2	Công ty TNHH Một thành viên Xi măng Vicem Hoàng Thạch	<b>Tổng số</b>	<b>908.555.810.384</b>
		- Phí tư vấn	50.535.518.854
		- Cước vận chuyển, phí giám định trả hộ	32.416.301.207
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	257.564.155.306
		- Clinker, xi măng ủy thác xuất khẩu	541.759.406.967
		- Bán thạch cao	26.280.428.050
3	Công ty TNHH Một thành viên Xi măng Vicem Tam Điệp	<b>Tổng số</b>	<b>147.658.347.406</b>
		- Phí tư vấn	1.503.622.520
		- Cước vận chuyển, phí giám định trả hộ	11.134.185.205
		- Lãi vay ngắn hạn/dài hạn	38.799.999.998
		- Clinker, xi măng ủy thác xuất khẩu	64.487.413.684
		- Bán thạch cao	31.733.125.999
4	Công ty Cổ phần Xi măng Bim Sơn	<b>Tổng số</b>	<b>549.225.132.461</b>
		- Phí tư vấn	16.358.617.085
		- Cước vận chuyển, phí giám định trả hộ	27.882.281.177
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	80.467.871.000
		- Clinker, xi măng ủy thác xuất khẩu	180.393.693.473
		- Cho vay/(thu hồi) gốc vay	150.000.000.000
		- Bán thạch cao	94.122.669.726
5	Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn	<b>Tổng số</b>	<b>112.331.397.146</b>
		- Phí tư vấn	14.484.278.701
		- Cước vận chuyển, phí giám định trả hộ	2.595.437.967
		- Lãi vay ngắn hạn/dài hạn	17.014.438.358
		- Clinker, xi măng ủy thác xuất khẩu	14.487.093.725

		- Bán thạch cao	63.750.148.395
6	Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai	<b>Tổng số</b>	<b>36.919.546.626</b>
		Phí tư vấn	6.820.811.817
		Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	20.436.720.000
		Mua bán hàng hóa (mua xi măng)	3.014.627.273
		Bán thạch cao	6.647.387.536
7	Công ty Cổ phần Xi măng Hà Tiên 1	<b>Tổng số</b>	<b>421.037.159.257</b>
		- Phí tư vấn	113.047.877.640
		- Lãi vay ngắn hạn/dài hạn	1.234.011.797
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	304.102.588.000
		- Mua bán hàng hóa (mua xi măng)	2.652.681.820
8	Công ty Cổ phần Vicem Thạch Cao Xi măng	<b>Tổng số</b>	<b>261.414.127.082</b>
		- Phí tư vấn	1.005.817.003
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	2.150.715.000
		- Mua bán hàng hóa (mua thạch cao)	258.257.595.079
9	Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hải Vân	- Phí tư vấn	<b>4.316.414.740</b>
10	Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Vật liệu Xây dựng Đà Nẵng	- Phí tư vấn	<b>197.782.665</b>
11	Công ty Cổ phần Vicem Thương mại Xi măng	<b>Tổng số</b>	<b>2.725.366.277</b>
		- Phí tư vấn	936.059.277
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	1.789.307.000
12	Công ty Cổ phần Vicem Vật tư Vận tải Xi măng	<b>Tổng số</b>	<b>22.103.525.091</b>
		- Phí tư vấn	5.840.043.729
		- Lãi vay ngắn hạn/dài hạn	908.383.562
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	35.355.097.800
		- Cho vay/(thu hồi) gốc vay	- 20.000.000.000
13	Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Sông Thao	<b>Tổng số</b>	<b>708.930.743.285</b>
		- Cho vay/(thu hồi) gốc vay	189.073.057.830
		- Tăng do góp vốn, nhận bàn giao vốn / (thoái vốn)	516.550.000.000
		Mua bán hàng hóa (mua xi măng)	3.307.685.455
14	Công ty Cổ phần Vicem Bao bì Bim Sơn	<b>Tổng số</b>	<b>3.293.087.000</b>
		- Phí tư vấn	500.087.000
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	2.793.000.000
15	Công ty Cổ phần	<b>Tổng số</b>	<b>2.469.422.018</b>

	Vicem Bao bì Bút Sơn	- Phí tư vấn	411.756.018
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	2.057.666.000
16	Công ty Cổ phần Vicem Vận tải Hoàng Thạch	- Phí tư vấn	6.081.688
		<b>Tổng số</b>	<b>1.809.287.444</b>
17	Công ty Cổ phần Vicem Bao bì Hải Phòng	- Phí tư vấn	333.837.444
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	1.475.450.000
		<b>Tổng số</b>	<b>8.780.742.817</b>
18	Công ty Cổ phần Vận tải Hà Tiên	- Phí tư vấn	905.909.617
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	7.874.833.200
19	Công ty Xi măng Chinfon	- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	124.713.226.000
		<b>Tổng số</b>	<b>719.035.454.389</b>
20	Công ty TNHH Siam City Cement Việt Nam	- Phí tư vấn	4.681.503.270
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	714.353.951.119
21	Công ty Xi măng Nghi Sơn	- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	350.000.000.000
		<b>Tổng số</b>	<b>1.281.532.920</b>
22	Công ty Cổ phần Bao bì Hoàng Thạch	- Phí tư vấn	393.332.920
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	888.200.000
		<b>Tổng số</b>	<b>650.838.855.175</b>
23	Công ty Cổ phần Xi măng Hạ Long	- Phí tư vấn	2.838.857.255
		- Clinker, xi măng ủy thác xuất khẩu	17.952.217.920
		- Cho vay/(thu hồi) gốc vay	150.000.000.000
		- Tặng do góp vốn, nhận bàn giao vốn /((thoái vốn)	480.047.780.000
24	Công ty Cổ phần Xi măng Tây Đô	- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	7.322.300.000
25	Công ty Cổ phần Bao Bì Hà Tiên	- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	307.610.000
		<b>Tổng số</b>	<b>861.525.322</b>
26	Công ty Cổ phần TMDV vận tải Xi măng Hải Phòng	- Phí tư vấn	101.297.322
		- Cổ tức /lợi nhuận được chia trong năm	760.228.000

