

BỘ XÂY DỰNG**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 528 /QĐ-BXD

Hà Nội, ngày 11 tháng 6 năm 2024

QUYẾT ĐỊNH**Phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Xi măng Việt Nam**
giai đoạn 2021- 2025**BỘ TRƯỞNG BỘ XÂY DỰNG**

TỔNG CÔNG TY XI MĂNG VIỆT NAM	
Số: 2285	ĐẾN
Ngày: 12/6/2024	
Chuyên:	

Căn cứ Nghị quyết số 12-NQ/TW ngày 03/6/2017 của Hội nghị lần thứ năm Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về tiếp tục cơ cấu lại, đổi mới và nâng cao hiệu quả doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26/11/2014;

Căn cứ Nghị định số 87/2015/NĐ-CP ngày 06/10/2015 của Chính phủ về giám sát đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp; giám sát tài chính, đánh giá hiệu quả hoạt động và công khai thông tin tài chính của doanh nghiệp nhà nước và doanh nghiệp có vốn nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 52/2022/NĐ-CP ngày 08/8/2022 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Xây dựng;

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 của Chính phủ về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30/11/2020 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 126/2017/NĐ-CP ngày 16/11/2017 của Chính phủ về chuyển doanh nghiệp nhà nước và công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do doanh nghiệp nhà nước đầu tư 100% vốn điều lệ thành công ty cổ phần; Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp và Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ;

Căn cứ Quyết định số 1266/QĐ-TTg ngày 18/8/2020 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Chiến lược phát triển vật liệu xây dựng Việt Nam thời kỳ 2021-2030, định hướng đến năm 2050;

Căn cứ Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg ngày 02/7/2021 của Thủ tướng Chính phủ về Tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai đoạn 2021 - 2025;

Căn cứ Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án "Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021 - 2025;

Căn cứ Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022 - 2025;

Căn cứ Quyết định số 382/QĐ-BXD ngày 11/4/2023 của Bộ Xây dựng về Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước do Bộ Xây dựng làm đại diện chủ sở hữu giai đoạn 2022 - 2025; Quyết định số 426/QĐ-BXD ngày 13/5/2024 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng điều chỉnh Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước do Bộ Xây dựng làm đại diện chủ sở hữu giai đoạn 2022-2025;

Căn cứ Quyết định số 868/QĐ-BXD ngày 22/10/2019 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tổng công ty Xi măng Việt Nam giai đoạn 2019-2025;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Xi măng Việt Nam ban hành kèm theo Quyết định số 836/QĐ-BXD ngày 23/9/2022 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng;

Căn cứ các Nghị quyết: số 73-NQ/BCSD ngày 25/4/2024, số 67-NQ/BCSD ngày 29/12/2023 của Ban Cán sự Đảng Bộ Xây dựng;

Căn cứ văn bản số 2386-CV/ĐUK ngày 06/6/2024 của Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Trung ương về việc tham gia ý kiến về Kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng 5 năm và Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Xi măng Việt Nam giai đoạn 2021-2025;

Xét đề nghị của Hội đồng thành viên Tổng công ty Xi măng Việt Nam tại các Văn bản: số 518/VICEM-HĐTV ngày 10/4/2024 về việc rà soát, cập nhật Kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng 05 năm giai đoạn 2021-2025 và Đề án cơ cấu lại VICEM giai đoạn 2021-2025; số 696/VICEM-HĐTV ngày 10/5/2024 về việc rà soát, bổ sung thông tin thuyết minh Kế hoạch SXKD, ĐTXD 05 năm giai đoạn 2021-2025 và Đề án cơ cấu lại VICEM giai đoạn 2021-2025;

Theo đề nghị của Vụ trưởng Vụ Kế hoạch - Tài chính.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Xi măng Việt Nam (VICEM) giai đoạn 2021- 2025 gồm các nội dung sau:

1. Mục tiêu:

Xây dựng và phát triển VICEM thành doanh nghiệp trụ cột ngành Xi măng Việt Nam với quy mô đủ lớn, trình độ công nghệ tiên tiến, mô hình quản trị hiện đại, có khả năng cạnh tranh trong khu vực và quốc tế; đẩy mạnh sản xuất xanh, kinh tế tuần hoàn, kinh tế số, bảo đảm sử dụng tiết kiệm tài nguyên, bảo vệ môi trường

và nâng cao trách nhiệm xã hội; giữ vai trò quan trọng trong việc định hướng ngành Xi măng phát triển phù hợp với Chiến lược phát triển vật liệu xây dựng Việt Nam thời kỳ 2021-2030, định hướng đến năm 2050.

2. Định hướng và giải pháp cơ cấu lại trong các lĩnh vực cụ thể

2.1. Ngành nghề kinh doanh

a) Ngành nghề kinh doanh chính: Sản xuất và kinh doanh xi măng, clinker.

b) Ngành nghề kinh doanh có liên quan đến ngành nghề kinh doanh chính:

- Sản xuất và kinh doanh bao bì xi măng;
- Thương mại và vận tải: Kinh doanh than, thạch cao và vận tải cho chuỗi giá trị sản xuất kinh doanh xi măng;
- Cung ứng các dịch vụ tư vấn, chuyển giao kỹ năng quản lý, quản trị doanh nghiệp, kỹ thuật, công nghệ, thị trường; đào tạo và phát triển nguồn nhân lực; tư vấn đầu tư, xây dựng và phát triển xi măng;
- Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ liên quan đến lĩnh vực sản xuất kinh doanh xi măng.

c) Ngành nghề kinh doanh khác:

- Sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng liên quan đến chuỗi giá trị của ngành xi măng như: Bê tông trộn sẵn, cốt liệu, vật liệu xây dựng khác;
- Thoát nước và xử lý nước thải; hoạt động thu gom, xử lý và tiêu hủy rác thải, chất thải nguy hại; tái chế phế liệu;
- Xuất nhập khẩu;
- Cho thuê nhà xưởng, kho tàng, nhà ở, văn phòng; Cho thuê một phần diện tích văn phòng sử dụng không hết ngoài mục đích chính làm trụ sở, nơi làm việc của VICEM tại tòa nhà Dự án Trung tâm điều hành và giao dịch VICEM tại Lô 10E6 Khu đô thị mới Cầu Giấy, thành phố Hà Nội.

Tùy từng thời điểm và tình hình sản xuất kinh doanh, VICEM có thể bổ sung các ngành, nghề kinh doanh khác mà pháp luật không cấm sau khi được Bộ Xây dựng hoặc/và cơ quan nhà nước có thẩm quyền chấp thuận.

2.2. Tái cơ cấu mô hình tổ chức

Tổ chức lại VICEM theo hướng là Tổng công ty hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con, trong đó:

a) Công ty Mẹ - Tổng công ty Xi măng Việt Nam:

- Duy trì mô hình là Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ theo Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp Nhà nước, doanh nghiệp có vốn Nhà nước giai đoạn 2022-2025 và Quyết định số 382/QĐ-BXD ngày 11/4/2023 của Bộ Xây dựng về Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước do Bộ Xây dựng làm đại diện chủ sở hữu giai đoạn 2022 – 2025.

- Chức năng chính là đầu tư tài chính, nắm giữ cổ phần chi phối, vốn góp chi phối tại các Công ty con; góp vốn tại các Công ty xi măng liên doanh, liên kết nhằm



tối đa hoá lợi nhuận; giữ vai trò quan trọng trong việc định hướng và thực hiện chiến lược phát triển ngành Xi măng theo định hướng của Nhà nước.

- Cung cấp dịch vụ tư vấn về quản trị doanh nghiệp; chuyển giao kỹ năng quản lý và phát triển thị trường; xuất khẩu xi măng, clinker;...

b) *Các công ty sản xuất xi măng*: là các trung tâm trong chuỗi giá trị của ngành xi măng từ khâu cung-ứng, sản xuất đến lưu thông phân phối theo chiến lược phát triển của Công ty Mẹ - VICEM.

2.3. Sắp xếp, tái cơ cấu các công ty thành viên của VICEM

2.3.1. Thực hiện nắm giữ cổ phần/vốn góp tại các công ty thành viên, các công ty liên doanh, liên kết như sau:

a) Các công ty do VICEM nắm giữ 100% vốn điều lệ (03 đơn vị):

- Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Hoàng Thạch.
- Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Hải Phòng.
- Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp.

b) Các công ty do VICEM nắm giữ trên 50% vốn điều lệ hoặc tổng số cổ phần có quyền biểu quyết (09 đơn vị):

- Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hà Tiên.
- Công ty Cổ phần Xi măng Bim Sơn.
- Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn.
- Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
- Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hải Vân.
- Công ty Cổ phần Xi măng Hạ Long.
- Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Sông Thao.
- Công ty Cổ phần Năng lượng và Môi trường Vicem.
- Công ty Cổ phần Logistics Vicem.

c) Các công ty liên doanh, liên kết (04 đơn vị):

- Công ty Xi măng Nghi Sơn.
- Công ty TNHH Siam City Cement (Việt Nam).
- Công ty Xi măng Chinfon.
- Công ty Cổ phần Xi măng Tây Đô.

2.3.2. Tổ chức lại Công ty Tư vấn Đầu tư Phát triển Xi măng (CCID) và Viện công nghệ Xi măng Vicem (VCTI) vào thời điểm thích hợp, phù hợp với tình hình thực tế sản xuất kinh doanh của VICEM và quy định pháp luật.

2.4. Tái cơ cấu thị trường, sản phẩm

- Định vị chiến lược kinh doanh trong nước:

+ Đa dạng hóa sản phẩm (xi măng bao và xi măng rời) để tăng sản lượng tiêu

thụ, cạnh tranh ở mọi phân khúc, trong đó ưu tiên các phân khúc mà sản phẩm của VICEM còn trống hoặc có thị phần thấp nhưng hạn chế ảnh hưởng đến các sản phẩm truyền thống, có hiệu quả cao, ...

+ Ổn định nguồn cung cho thị trường khu vực Tây Bắc, khu vực Nam Trung Bộ và Tây Nguyên, khu vực miền Nam.

+ Phát triển thương hiệu VICEM và các công ty thành viên gắn với đặc tính sản phẩm có chất lượng ổn định và dịch vụ khách hàng tốt nhất.

+ Tăng thị phần, độ phủ tại tất cả các tỉnh thành trong nước, đặc biệt chú trọng tăng thị phần tại khu vực Nam Trung Bộ - Tây Nguyên và khu vực miền Nam.

- Triển khai chiến lược phát triển xi măng rời theo xu hướng dịch chuyển nhu cầu của xã hội từ xi măng bao sang xi măng rời. Tăng tỷ trọng xi măng rời của toàn VICEM đến năm 2025 chiếm 40%.

- Mở rộng tìm kiếm, đa dạng hóa thị trường, khách hàng xuất khẩu.

- Chỉ đạo xây dựng, phê duyệt/thông qua, triển khai thực hiện phương án tái cơ cấu đối với các công ty con, công ty liên doanh, liên kết theo thẩm quyền, đảm bảo hiệu quả hoạt động cho các công ty và hiệu quả cho toàn VICEM.

2.5. Tái cơ cấu kỹ thuật, công nghệ và bảo vệ môi trường

- Nâng cao năng lực sản xuất thông qua tối ưu hóa sản xuất, áp dụng khoa học công nghệ tiên tiến để nâng cao chất lượng sản phẩm, giảm định mức tiêu hao, sử dụng tiết kiệm tài nguyên, giảm thiểu tác động đến môi trường. Khai thác và sử dụng hiệu quả tài nguyên khoáng sản mỏ đá vôi, sét.

- Triển khai chương trình kinh tế tuần hoàn, xử lý đốt rác thải, sử dụng bùn thải thay thế nguyên, nhiên liệu, nghiên cứu đẩy mạnh việc sử dụng tro, xỉ, thạch cao nhân tạo, than nhiệt trị thấp trong sản xuất clinker, xi măng nhằm đem lại hiệu quả kinh tế, tạo lợi thế cạnh tranh cho VICEM, đồng thời chung tay góp phần giải quyết vấn đề môi trường cho đất nước. Đa dạng các chủng loại chất thải và tăng cường tỷ lệ thay thế nguyên, nhiên liệu khi đồng xử lý chất thải trong sản xuất xi măng (chất thải rắn công nghiệp thông thường, chất thải nguy hại, chất thải sinh hoạt,...).

- Thực hiện tự động hóa, số hóa các nhà máy sản xuất xi măng, hình thành nhà máy thông minh (Smart factory) và ứng dụng thành tựu cuộc cách mạng Công nghiệp lần thứ 4 trong các dây chuyền sản xuất của VICEM trên các lĩnh vực: Quản lý, lưu thông, phân phối và sản xuất.

2.6. Tái cơ cấu đầu tư phát triển

VICEM tập trung vào 04 nhóm lĩnh vực trong công tác đầu tư xây dựng: Mỏ nguyên liệu; cải tạo chiều sâu, nâng cao năng lực sản xuất; tận dụng nhiệt khí thải để phát điện; rà soát, xử lý những tồn tại của các dự án đầu tư xây dựng tại Công ty Mẹ - VICEM và các công ty thành viên. Cụ thể như sau:

- Thực hiện các thủ tục xin bổ sung quy hoạch, thăm dò phê duyệt trữ lượng, cấp phép, nâng công suất khai thác mỏ nguyên liệu của các công ty thành viên VICEM và triển khai các dự án đầu tư xây dựng, khai thác mỏ, đảm bảo nguồn nguyên liệu ổn định cho sản xuất xi măng.

- Triển khai các dự án đầu tư mở rộng năng lực sản xuất. Cùng với đó, đầu tư chiều sâu, nâng cao năng lực sản xuất thông qua việc cải tạo các dây chuyền công nghệ để nâng công suất, giảm tiêu hao, sử dụng hiệu quả tài nguyên, bảo vệ môi trường.

- Triển khai đầu tư hệ thống tận dụng nhiệt khí thải để phát điện tại các dây chuyền sản xuất xi măng nhằm tự cung cấp một phần sản lượng điện tiêu thụ, đồng thời giảm lượng phát thải bụi và CO₂.

- Tập trung triển khai đầu tư, hoàn thiện Dự án Trung tâm điều hành và giao dịch VICEM tại Lô 10E6 Khu đô thị mới Cầu Giấy, Hà Nội theo ý kiến chấp thuận của Thủ tướng Chính phủ và chỉ đạo của Bộ Xây dựng; tiếp tục rà soát, xử lý những tồn tại của các dự án đầu tư xây dựng của Công ty Mẹ - VICEM (*Dự án Trung tâm điều hành và giao dịch VICEM tại Lô 10E6 Khu đô thị mới Cầu Giấy, Hà Nội; Dự án Khu Tổng hợp 122 Vĩnh Tuy, Hà Nội; Dự án Cảng biển tại Đông Hồi; Dự án Nhà máy Kết cấu bê tông - Vật liệu xây dựng không nung Đông Hồi*) và của các công ty thành viên theo đúng thẩm quyền, trình tự và quy định của pháp luật.

2.7. Tái cơ cấu tài chính

- Thực hiện điều chỉnh vốn điều lệ, tăng vốn điều lệ tại Công ty Mẹ - VICEM và các công ty TNHH MTV 100% vốn VICEM; đầu tư góp thêm vốn vào các công ty do VICEM nắm giữ cổ phần chi phối trên 50% vốn điều lệ trở lên và đảm bảo tỷ trọng vốn chủ sở hữu/tổng tài sản $\geq 40\%$.

- Tái cơ cấu Công ty cổ phần Xi măng Hạ Long: Bám sát Quy hoạch chung thành phố Hạ Long đến năm 2040 và Quy hoạch tỉnh Quảng Ninh thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050 đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại Quyết định số 72/QĐ-TTg ngày 10/02/2023 và Quyết định số 80/QĐ-TTg ngày 11/02/2023 để rà soát xây dựng, thông qua theo thẩm quyền và chỉ đạo triển khai Phương án tái cơ cấu Công ty Cổ phần Xi măng Hạ Long. Trong trường hợp có khó khăn, vướng mắc báo cáo Bộ Xây dựng và các cơ quan có liên quan để xem xét, hỗ trợ theo thẩm quyền.

- Tái cơ cấu giữa tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn; cơ cấu nợ ngắn hạn và dài hạn, đảm bảo hướng tới các công ty không thiếu hụt vốn lưu động thuần, từng bước cải thiện, nâng hệ số thanh toán hiện hành.

- Thoái 100% vốn góp của VICEM tại 15 doanh nghiệp: (1) Công ty Cổ phần Vicem Vật liệu Xây dựng Đà Nẵng; (2) Công ty Cổ phần Vicem Thương mại Xi măng; (3) Công ty Cổ phần Bao bì Hà Tiên; (4) Công ty Cổ phần Bao bì Hoàng Thạch; (5) Công ty Cổ phần Vicem Bao bì Bút Sơn; (6) Công ty Cổ phần Vicem Bao bì Bim Sơn; (7) Công ty Cổ phần Vicem Bao bì Hải Phòng; (8) Công ty Cổ phần Thương mại Dịch vụ Vận tải Xi măng Hải Phòng; (9) Công ty Cổ phần Vicem Vận tải Hoàng Thạch; (10) Công ty Cổ phần Vicem Thạch cao Xi măng; (11) Công ty Cổ phần Sông Đà 12; (12) Công ty Cổ phần Tấm lợp Vật liệu Xây dựng Đồng Nai; (13) Công ty Cổ phần Cao su Đồng Phú - Kratie; (14) Công ty Cổ phần Cao su Đồng Nai - Kratie; (15) Công ty Tài chính Cổ phần Tín Việt.

Căn cứ tình hình thực tế hoạt động của doanh nghiệp và điều kiện thị trường, VICEM xây dựng kế hoạch chi tiết để triển khai thực hiện trên cơ sở bảo đảm tối ưu lợi ích của Nhà nước, doanh nghiệp; báo cáo Bộ Xây dựng xem xét chấp thuận chủ trương theo thẩm quyền từng trường hợp trước khi thực hiện.

- Tiếp tục rà soát các tài sản không sinh lời; xây dựng phương án xử lý, thanh

lý, nhượng bán đề thu hồi vốn theo đúng trình tự thủ tục, thẩm quyền, đảm bảo đúng quy định pháp luật.

2.8. Tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp

- Hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với thực tiễn, Điều lệ tổ chức và hoạt động và các quy định hiện hành. Tối ưu hóa hiệu quả hoạt động chung của Nhóm Công ty mẹ - Công ty con thông qua việc tăng cường phối hợp kinh doanh; gia công, mua bán, sử dụng sản phẩm, dịch vụ giữa các doanh nghiệp thành viên.

- Tăng cường kiểm soát nội bộ; thực hiện công khai, minh bạch công tác quản lý, hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng.

- Rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ quản lý các cấp trong VICEM; kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự quản lý và điều hành từ Tổng công ty đến các công ty thành viên.

- Xây dựng các chính sách phát triển nguồn nhân lực: Chính sách tuyển dụng; chính sách đào tạo; chính sách lương, thưởng đãi ngộ; chính sách thăng tiến, đề bạt; xây dựng văn hóa doanh nghiệp...

- Thực hiện tự động hóa một số hoạt động chưa tự động hóa; ứng dụng các thành tựu của cuộc cách mạng Công nghiệp lần thứ 4 trong việc số hóa các hoạt động sản xuất kinh doanh của VICEM, trong đó tập trung vào lĩnh vực quản lý tiêu thụ sản phẩm, kiểm soát chất lượng và quản lý sản xuất nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, chất lượng dịch vụ, năng suất lao động và năng lực quản trị.

Điều 2. Tổ chức thực hiện

1. Vụ Kế hoạch - Tài chính:

a) Hướng dẫn, kiểm tra, đôn đốc và giám sát việc thực hiện Quyết định này; định kỳ báo cáo Bộ trưởng và các cơ quan liên quan theo quy định; chủ trì, phối hợp với các đơn vị liên quan trình Bộ phê duyệt các nội dung sắp xếp, cơ cấu lại theo đề xuất của VICEM, kịp thời đề xuất xử lý những vướng mắc phát sinh hoặc kiến nghị Bộ báo cáo Thủ tướng Chính phủ những vấn đề vượt thẩm quyền.

b) Thẩm định, báo cáo Bộ lấy ý kiến Bộ Tài chính, trình Thủ tướng Chính phủ xem xét, phê duyệt phương án điều chỉnh và bổ sung vốn điều lệ cho Tổng công ty Xi măng Việt Nam.

2. Vụ Tổ chức cán bộ: phối hợp với Vụ Kế hoạch - Tài chính thực hiện các nhiệm vụ tại khoản 1 Điều 2 Quyết định này.

3. Hội đồng thành viên VICEM:

a) Tổ chức phổ biến, quán triệt các quan điểm, mục tiêu, nội dung của Đề án này nhằm tạo sự đồng thuận, nhất trí cao trong quá trình triển khai thực hiện đối với các công ty thành viên, đội ngũ quản lý và người lao động trong toàn Tổng công ty. Quán triệt thực hiện đúng Nghị quyết số 12-NQ/TW ngày 03/6/2017 của Hội nghị lần thứ năm, Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII "về tiếp tục cơ cấu lại, đổi mới và nâng cao hiệu quả doanh nghiệp nhà nước"; Quy định số 87-QĐ/TW ngày

28/10/2022 của Ban Bí thư "về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, tổ chức bộ máy của Đảng ủy cấp trên cơ sở trong doanh nghiệp nhà nước".

b) Báo cáo Bộ Xây dựng để phối hợp với các cơ quan liên quan trình Thủ tướng Chính phủ xem xét, phê duyệt phương án điều chỉnh và bổ sung vốn điều lệ.

c) Chủ động, tập trung thực hiện các nội dung quy định tại khoản 2 Điều 1 để nâng cao năng lực quản trị, tài chính, hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.

d) Chỉ đạo xây dựng, phê duyệt/thông qua, triển khai thực hiện (thông qua Hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV do VICEM nắm giữ 100% vốn điều lệ/ Người đại diện vốn của VICEM) Đề án cơ cấu lại đối với các công ty con, công ty liên doanh, liên kết theo thẩm quyền, phù hợp với nội dung Đề án này.

đ) Nâng cao hiệu quả và vai trò lãnh đạo toàn diện của tổ chức đảng tại doanh nghiệp trong việc chấp hành chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước, xây dựng và thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, sử dụng và phát triển, bảo toàn vốn nhà nước.

e) Tăng cường công tác tư tưởng, ổn định tâm lý cho cán bộ, đảng viên, người lao động; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, phòng chống tham nhũng, tiêu cực; thực hiện đồng bộ các giải pháp sắp xếp, kiện toàn tổ chức đảng, đảng viên đúng quy định; lãnh đạo các tổ chức chính trị - xã hội thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được giao. Quan tâm đến chế độ, chính sách cho người lao động trong quá trình cơ cấu lại doanh nghiệp.

g) Định kỳ hàng quý, năm, báo cáo Bộ Xây dựng và các cơ quan chức năng theo quy định kết quả thực hiện đề án này; Trong quá trình tổ chức thực hiện nếu có vướng mắc, báo cáo kịp thời để được xem xét điều chỉnh, bổ sung.

Điều 3. Quyết định có hiệu lực kể từ ngày ký ban hành và thay thế Quyết định số 868/QĐ-BXD ngày 22/10/2019 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng.

Chánh Văn phòng Bộ, Vụ trưởng các Vụ: Kế hoạch - Tài chính, Tổ chức cán bộ; Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc, Kiểm soát viên Tổng công ty Xi măng Việt Nam và thủ trưởng các đơn vị, cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. /

Số chứng thư 18.558... Quyền số: 01-SCT/BS

Ngày: 17-11-2025

KT. BỘ TRƯỞNG
THỨ TRƯỞNG



Bùi Xuân Dũng

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- BT Nguyễn Thanh Nghị (để b/c);
- Đảng ủy Khối DNTW (để p/h chỉ đạo);
- Bộ Tài chính;
- Bộ Kế hoạch và Đầu tư;
- Vụ TCCB;
- Lưu: VT, KHTC.



CÔNG CHỨNG VIÊN
Nguyễn Thị Hòa